



# Management-Module

## Führungsfachmann/-frau

Die Management-Module erlauben Ihnen ein Team oder eine Gruppe in fachlicher Hinsicht zu führen.

---

**Ich berate Sie  
gerne persönlich**

**Marianne Wagner**  
062 837 97 36  
marianne.wagner@hkv.ch

---

### **Ausbildungsziel**

Nach Abschluss der Management-Module sind Sie fähig

- betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen, analysieren und interpretieren. Sie können daraus für ihren Führungsbereich den entsprechenden Handlungsbedarf und -möglichkeiten ableiten,
- Zahlen aus dem finanziellen und betrieblichen Rechnungswesen zu verstehen, analysieren und interpretieren und entsprechende Massnahmen abzuleiten (unter Einbezug der Erwartungen der wichtigsten Anspruchsgruppen),
- zeitgemässe Konzepte und Instrumente des Personalmanagements in der täglichen Führungsarbeit im Team/in der Gruppe erfolgreich einzusetzen,
- die rechtlichen und betrieblichen Vorgaben zu berücksichtigen oder gestalten diese allenfalls mit,
- Veränderungsmaßnahmen resp. -projekte auf der Ebene Team/Gruppe festzulegen und umzusetzen,
- die Instrumente und Methoden des Veränderungsmanagements in der täglichen Führungsarbeit im Team/Gruppe erfolgreich anzuwenden,
- ein Veränderungsprojekt in ihrem Führungsbereich zu planen, zu leiten und zu beurteilen



## Inhalt

### General Management

- betriebswirtschaftliche Grundbegriffe im Kontext des eigenen Führungsbereichs
- Ziele formulieren und Zielbeziehungen beurteilen
- Prozesse auf Kunden und Marktbedürfnisse ausrichten
- Bedeutung des Marketings im Führungsbereich
- Beschaffungswesen und Absatzmärkte
- Wechselwirkung Ökonomie und Ökologie
- Vertrags-, Haftpflicht- und Datenschutzrecht
- Finanzielles und betriebliches Rechnungswesen als Führungsinstrument
- Budget erstellen und überwachen für den eigenen Führungsbereich

### Personal Management

- Teilgebiete und ihre Vernetzung
- Dienstleistungen der HR-Abteilung
- Personalplanungsinstrumente
- Schlüsselemente von Arbeitsverträgen
- Personaleinführungspläne
- Personaleinsatzpläne
- Leistungsbeurteilung des Personals
- Grundlagen des Arbeits- und Sozialversicherungsrechts wie auch des Gleichstellungsgesetzes

### Change Management

- Veränderungsbedarf für den eigenen Führungsbereich einschätzen
- Veränderungsmaßnahmen
- Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit der Mitarbeitenden
- Zusammenspiel von Struktur, Kultur, Strategie, Technologie und Ressourcen in Veränderungsprozessen
- Phasen von Veränderungsprozessen
- Erfolgsfaktoren von Veränderungsmaßnahmen
- Zusammenhang zwischen Projekt und Change-Management
- Veränderungsprozess umsetzen und auswerten

## Zielgruppe

- Sie führen bereits ein Team/eine Gruppe oder werden demnächst die Führung übernehmen.
- Sie möchten Ihre Management-Fähigkeiten weiterentwickeln.



## Beschrieb

**Vorteile der HKV Aarau:** Wir besitzen die Gleichwertigkeitsanerkennung für unsere Management-Module. Die Managementprüfungen können Sie an unserer Schule ablegen. Sie erhalten deshalb das Zertifikat «Management» von der HKV Aarau und nicht vom SVF.

## Voraussetzungen

Im Fach Rechnungswesen setzen wir Grundkenntnisse voraus. Für einen guten Start empfehlen wir Ihnen als Repetition den Kurs Grundlagen Rechnungswesen zu besuchen. Weitere Informationen auch unter: Schweizerische Vereinigung für Führungsausbildung SVF-ASFC

## Preis

CHF 5'350.00 (siehe Preisinfo)

## Dauer

2 Semester

## Link Anmeldung

<https://hkvag.tocco.ch/Bildungsangebote#login&key=4136>

## Durchführung

Management-Module Führungsfachmann/-frau

## Nächster Start

25. Februar 2023

## Unterrichtstage / -zeiten

Donnerstag, 13.30 - 18.00 Uhr und

1 - 2 Samstage pro Monat

08.00 - 12.30 Uhr

---



**HKV**  
A A R A U

## Infoanlässe

**Unsere Infoanlässe sind gute Gelegenheiten, um Ihre Fragen beantworten zu lassen. Sie lernen die Lehrgangsführung persönlich kennen und haben die Möglichkeit, ein persönliches Beratungsgespräch zu vereinbaren.**

- Online-Infoanlässe: Online-Infoanlässe sind gekennzeichnet und finden per MS Teams statt. Hierfür benötigen wir von Ihnen eine Anmeldung mit Vorname, Name, E-Mail-Adresse
- Präsenz-Infoanlässe: Präsenz-Infoanlässe finden unter Einhaltung der Hygienemassnahmen vor Ort bei uns im Schulhaus (Pestalozzischulhaus, Bahnhofstrasse 46, 5000 Aarau) statt. Das jeweilige Zimmer ist auf unseren Info-Bildschirmen an den Eingängen publiziert.

Für die Präsenz-Infoanlässe ist keine Anmeldung nötig.

- Infoanlässe dauern in der Regel ca. 45 Minuten.

**Online** Nr: 5629 31. Januar 2023, 18:30 Uhr